

PROJE DÜNYASI

TEMEL KAVRAMLAR & YENİ DÖNEM FIRSATLAR

ZEYNEP TUĞÇE ÇİFTÇİBAŞI GÜÇ
ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANI



ANTALYA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

PROJE NEDİR ?

**JOIN AT
SLIDO.COM
#1840 208**



PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ

ÖN FİZİBİLİTE

PROJE FİKRİNİN
BELİRLENMESİ

FİKRİN ANALİZ
EDİLMESİ

SÖZLEŞME
SÜRECİ

UYGULAMA PLANLAMASI
VE FİNANSMAN

HAZIRLIK

UYGULAMA

İZLEME
RAPORLARI

DEĞERLENDİRME

DEĞERLENDİRME
VE
RAPORLAMA

başarısız proje



- Hibe programına göre ihtiyaç yaratmak;
- Kapasitenin üstünde / altında;
- Misyon/vizyon/değerlerinize uymayan projeler;
- Bir proje ile her şeyi çözmeye çalışmak;
- Yetersiz/hatalı analizler (durum, risk, paydaş, vb.);
- Belirsiz stratejik çerçeve;
- Kısa vadeli bakış açısı;
- Hedef – faaliyet – zaman – bütçe, vb. arasındaki uyumsuzluk;
- Doğrulanabilir olmayan sonuçlar / çıktıları;
- Yetersiz proje dokümanları.

Analiz Aşaması

**KURUM /
MEVCUT DURUM ANALİZİ**

SORUN / İHTİYAÇ ANALİZİ

HEDEF ANALİZİ

PAYDAŞ ANALİZİ

STRATEJİ ANALİZİ

Planlama Aşaması

**FAALİYET VE SÜRE
PLANLAMASI**

**KAYNAK VE BÜTÇE
PLANLAMASI**

**(MANTIKSAL ÇERÇEVE
MATRİSİ)**

6N

NE?

NEDEN?

NEREDE?

NE ZAMAN?

**NASIL? - YAPACAĞIZ /
ÖLÇECEĞİZ?**

NE İLE YAPACAĞIZ?

3K

KİM?

KİMLİLE?

KİM İÇİN?

EN ÖNEMLİ KURAL:



**"KISS":
KEEP IT SIMPLE
& SPECIFIC!**

MEVCUT DURUM ANALİZİ

Biz kimiz?

- KEFE (SWOT) analizi yapılması;
- Değerlerimiz, vizyonumuz, misyonumuz ne?
- Mevcut kaynaklarımız ve kapasitemiz ne?
- Destek alabileceğimiz kişi/kurumlar kimler?
- Müdahale etmek istediğimiz alanlar ne?
- Dokunmak istediğimiz kişiler (hedef kitlemiz) kim?
- Bulunduğumuz çevre nasıl?

SORUN ANALİZİ

Neye ihtiyacımız var? Neyi değiştirmek istiyoruz?

- İhtiyaç veya değiştirmek istediğimiz sorun ne?
- Bu ihtiyaç / sorunla ilgili içinde bulunduğumuz koşullar nasıl?
- Ana sorunlarımız ve bunların kök nedenleri neler?

Bu sorular cevaplandıktan sonra:

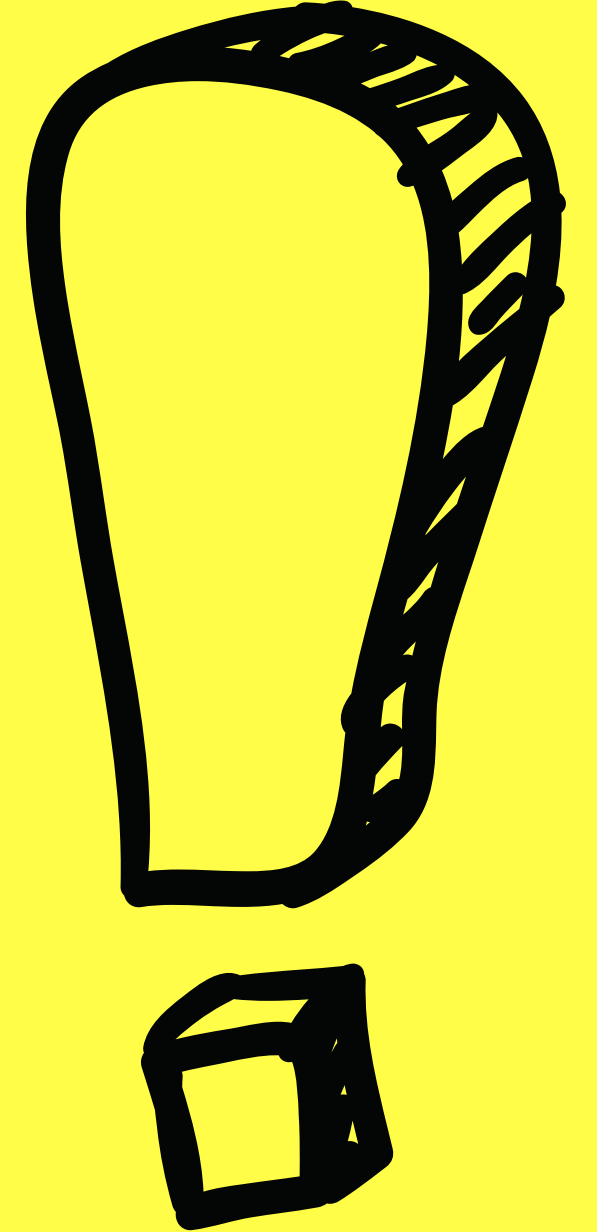
- Konuyla ilgili veriler toplanır (araştırma, uzmanlara danışma, paydaşlarla beyin fırtınası, vb.).
- Tespitlerimiz doğru mu? Yerel / bölgesel / ulusal / uluslararası boyutta durum nasıl?
- Sorunun tarafları (paydaşlar) bu konu hakkında ne düşünüyor / biliyor?

SORUN AĞACI NEDİR

- Mevcut sorunları bir ağaç yapısı halinde, aşağıdan yukarı “sebebe-sonuç” ilişkisini yansıtacak şekilde görselleştiren bir araçtır.
- Tespit ettiğimiz sorunların birbiriyle ve kök nedenlerle arasındaki bağlantıları ve ilişkileri ortaya konur ve sorun ağacı çıkartılır.

SORUN ANALİZİ - 3 HATA!

- Sorun ağacı çıkartılırken doğrudan çözüm önerilerinin veya faaliyetlerin yazılması - tüm ifadeler OLUMSUZ olmalıdır;
- Çok genel / varsayıma dayalı sorunların belirlenmesi;
- Kapasite üstü veya alan dışı sorunların belirlenmesi;



SORUN AĞACI

ETKİ / SONUÇ

ETKİ / SONUÇ

SONUÇ

TEMEL SORUN 1

TEMEL SORUN 2

ALT NEDEN 1.1

ALT NEDEN 1.2

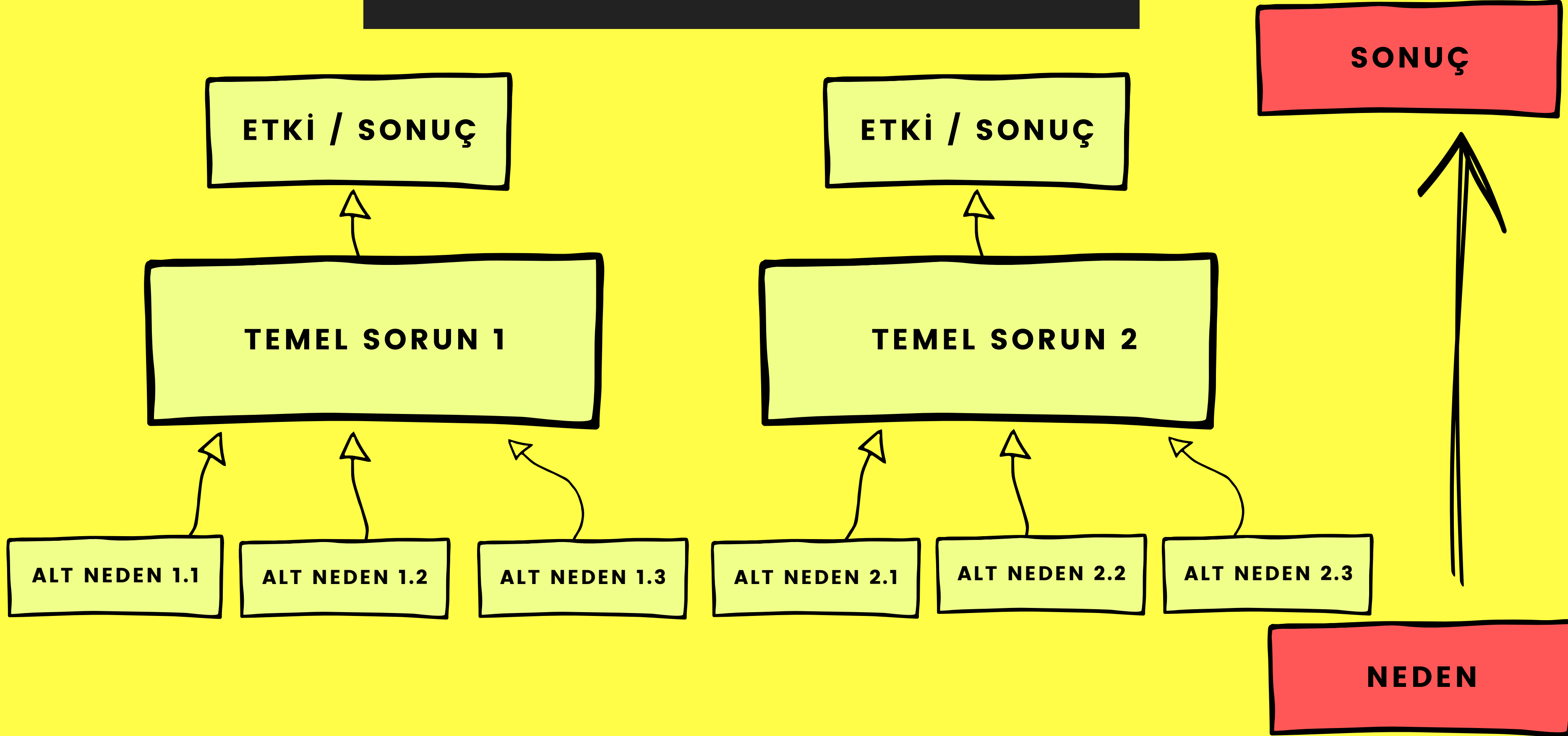
ALT NEDEN 1.3

ALT NEDEN 2.1

ALT NEDEN 2.2

ALT NEDEN 2.3

NEDEN



SORUN AĞACI

SONUÇ

KIRSAL ALANDA KADINLAR
EKONOMİYE KATKI
SAĞLAYAMIYOR

KIRSAL ALANDA KADINLAR
TOPLUMSAL ROLLERİ (VE
TOPLUMSAL CİNSİYET
EŞİTSİZLİĞİ) NEDENİYLE
ÇALIŞAMIYOR

KIRSAL ALANDA
KADINLARIN MESLEKİ
VASIFLARI YETERSİZ

KADINLARIN EKONOMİYE
KATILIMINI TEŞVİK EDİCİ
POLİTİKALAR YETERSİZ

AİLE İÇİ
ROLLERDE KADIN
ÇOCUK BAKIMI
VE EV
İŞLERİNDEN
SORUMLU
OLARAK
GÖRÜNÜYOR

KADINLAR UCUZ
AİLE İŞÇİLİĞİ
(TARLA, BAHÇE,
VB.) İÇİN
KULLANILIYOR

GELENEK / ÖRF /
ADET VB.
NEDENİYLE
KADINLARIN
ÇALIŞMASINA
YÖNELİK
OLUMSUZ
İNANIŞLAR VAR

KIRSALDA
MESLEKİ VASIF
KAZANDIRACAK
EĞİTİM / KURS,
VB PROGRAMLAR
BULUNMUYOR

MEVCUT
PROGRAMLAR İŞ
DÜNYASININ
İHTİYACINI
KARŞILAMIYOR

KADINLARIN
EKONOMİYE
KATILIMININ ÖNEMİ
KONUSUNDA KARAR
ALICILARIN
FARKINDALIĞI DÜŞÜK

NEDEN

PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaşlar, projenizden etkilenecek kişi, grup ve kurumlardır. Bunlar doğrudan proje sonuçlarınızdan faydalanan / zarar görenler, karar alıcılar, benzer alanda çalışanlar, vb. olabilir. Paydaş analizi; bu kişi, grup ve kurumların belirlendiği ve bunlara yönelik doğru stratejilerin geliştirildiği bir değerlendirme çalışmasıdır.

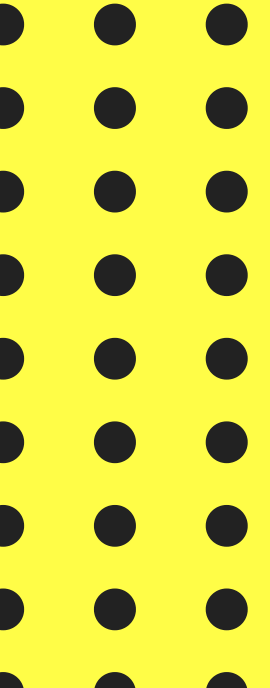
Doğru paydaşları belirlemek için sorun ağacınızdan yola çıkarak şu soruları sorabilirsiniz:

- Bu sorun kimin sorunu? Bu sorundan ve çözümünden en çok etkilenen kimler?
- Hedef kitleniz kim? Ör. nasıl gençler?

PAYDAŞ ANALİZİ

- Bu çözüme en çok kim katkıda bulunabilir, kim karşı çıkabilir?
- Kimlerle beraber çalışabiliriz (ortaklar)? Neden ortak olalım?
- Belirlediğim paydaşlarımın zayıf ve güçlü yönleri neler? (karar alma organlarına etkisi güçlü / sınırlı, mali – idari kapasitesi güçlü / sınırlı, motivasyonu düşük / yüksek, vb.)
- Karar alıcı olarak dahil edebileceğimiz kurumlar, kişiler (uzmanlar, vb.) kim?

Bu soruları cevaplayarak belirlediğiniz paydaşları önem sırasına göre puanlayabilir ve projenizde hangilerinin mutlaka olması gerektiğine, hangilerinin proje dışında kalabileceğine karar verebilirsiniz.



PAYDAŞ ANALİZİ

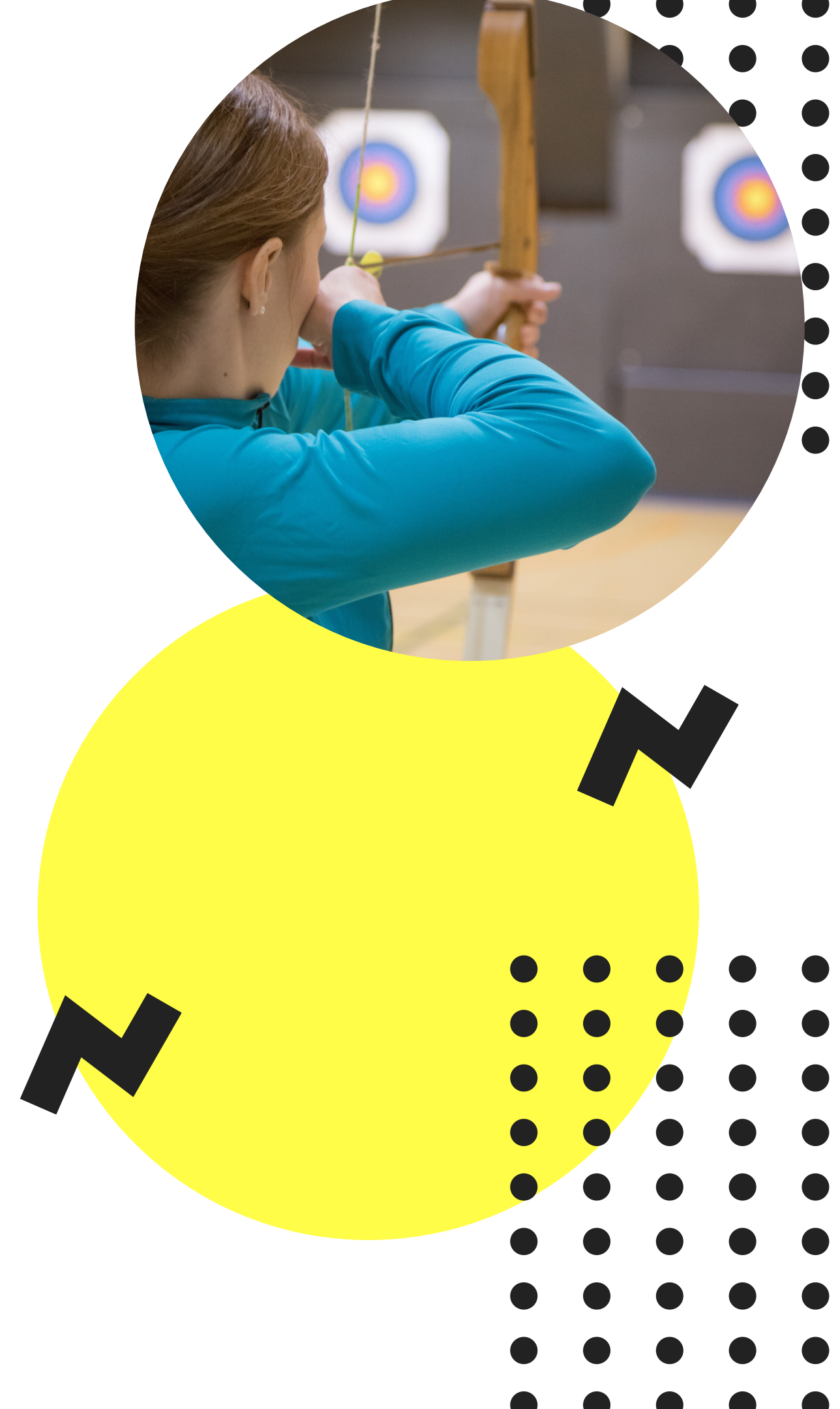
Paydaşlarınız artık belirlediğinize göre, stratejinizi daha doğru belirlemek için aşağıdaki soruları yanıtlamanız gerekir:

- Her bir paydaşın projeye ilgisi ve beklentisi nedir?
- Ne kazanırlar, ne kaybederler?
- Paydaşların proje sürecindeki net katkısı ne olabilir?
- Proje sürecinden olumsuz etkilenecek paydaşlar varsa, bu paydaşların kayıplarının azaltılması için bir şey yapılabilir mi?
- Paydaşlar arasında herhangi bir olası çatışma var mı? Varsa nasıl çözülebilir?

Bu aşamada bu analizi yapmanız, projenizle ilgili riskler ve olasılıklara ilişkin doğru stratejileri geliştirmenizi sağlar.

hedef analizi

- Hedef analizi, hedefler arasında yine aşağıdan yukarı doğru “araç-amaç” ilişkisinin görselleştirilmesidir.
- Sorun ağacındaki “olumsuz durumlar”, “olumlu durumlar” olarak ifade edilen çözümlere dönüştürülür.
- Böylece projenin hedefleri ve uzun vadede yaratacağı etkilere ilişkin net bir çerçeve belirlenir.



HEDEF AĞACI

AMAÇ

KIRSAL ALANDA KADINLARIN
EKONOMİYE KATKISINI
ARTIRMAK

KADINLARIN EKONOMİYE
KATILIMINI TEŞVİK EDİCİ
POLİTİKALARI **ARTIRMAK**

KIRSAL ALANDA
KADINLARIN MESLEKİ
VASIFLARINI
GÜÇLENDİRMEK

KIRSAL ALANDA KADINLARIN
DEĞİŞEN TOPLUMSAL ROLLERİ (VE
TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ)
SAYESİNDE **ÇALIŞMA HAYATINA**
KATILIMINI ARTIRMAK

KADINLARIN
EKONOMİYE
KATILIMININ ÖNEMİ
KONUSUNDA KARAR
ALICILARIN
FARKINDALIĞINI
ARTIRMAK

ARAÇ

MEVCUT
PROGRAMLARIN İŞ
DÜNYASININ
İHTİYACINI
KARŞILAMASINI
SAĞLAMAK

KIRSALDA
MESLEKİ VASIF
KAZANDIRACAK
EĞİTİM / KURS,
VB PROGRAMLAR
OLUŞTURMAK

GELENEK / ÖRF /
ADET VB.
NEDENİYLE
KADINLARIN
ÇALIŞMASINA
YÖNELİK OLUMSUZ
İNANISLARIN
AZALMASINI
SAĞLAMAK

KADINLAR UCUZ
AİLE İŞÇİLİĞİ
(TARLA, BAHÇE,
VB.) İÇİN
KULLANIMININ
AZALMASINI
SAĞLAMAK

AİLE İÇİ
ROLLERDE KADININ
ÇOCUK BAKIMI VE
EV İŞLERİNDEN
SORUMLU OLARAK
GÖRÜLMESİNİN
AZALMASINI
SAĞLAMAK

strateji analizi

- Strateji analizi, kurgulanacak projenizde hangi hedefleri ve paydaşları tutup, hangilerini dışarıda bırakacağınıza karar verme sürecidir.
- Bu süreçte aynı zamanda projenin genel amacı ve proje amacı da belirlenmiş olur.
- Doğru stratejiyi belirlemek için göz önünde bulundurmanız gerekenler:
 - KEFE'm nasıl?
 - Mevcut potansiyel ve kapasitem bu proje için yeterli mi?



strateji analizi

- içinde bulunduğum koşullar ne (yasal, teknik, kurumsal ortam ve kısıtlar, vb.)?
- Farklı paydaşların bakış açıları ne? Politik yapılabilirliği var mı?
- Yaratılacak fayda – bunun için gereken zaman uygun mu?
- Mevcut kaynaklarımla (insan kaynakları, fiziki ve mali kaynaklar, dahil olunan ağlar, vb.) benim için karşılanabilir düzeyde mi?
- Projenin genel yapılabilirliği (ör. Pandemi, vb. koşullar) var mı?



strateji analizi

- Sorun sizin açınızdan öncelikli mi?
- Sorunun aciliyeti var mı?
- Diğer projeler(iniz)le yaratabileceği sinerji var mı?
- Verimlilik ve etkinlik açısından güçlü mü?
- Sürdürülebilirlik potansiyeli güçlü mü?
- Toplumsal cinsiyet eşitliği, eşitsizliklerin giderilmesine katkı, dezavantajlı grupları kapsayıcılık, iklim değişikliği ve çevre, yenilikçilik, çeşitlilik vb. alanlarda katkısı güçlü mü? – SOSYAL ETKİ!



HEDEF AĞACI

AMAÇ

KIRSAL ALANDA KADINLARIN
EKONOMİYE KATKISINI
ARTIRMAK

KADINLARIN EKONOMİYE
KATILIMINI TEŞVİK EDİCİ
POLİTİKALARI **ARTIRMAK**

KIRSAL ALANDA
KADINLARIN MESLEKİ
VASIFLARINI
GÜÇLENDİRMEK

KIRSAL ALANDA KADINLARIN
DEĞİŞEN TOPLUMSAL ROLLERİ (VE
TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ)
SAYESİNDE **ÇALIŞMA HAYATI**
KATILIMINI ARTIRMAK

ARAÇ

KADINLARIN EKONOMİYE
KATILIMININ ÖNEMİ
KONUŞULURUNDA KARAR
ALICILARIN
FARKINDALIĞINI
ARTIRMAK

MEVCUT
PROGRAMLARIN İŞ
DÜNYASININ
İHTİYACINI
KARŞILAMASINI
SAĞLAMAK

KIRSALDA
MESLEKİ VASIF
KAZANDIRACAK
EĞİTİM / KURS,
VB PROGRAMLAR
OLUŞTURMAK

GELENEK / ÖRF /
ADET VB.
NEDENİYLE
KADINLARIN
ÇALIŞMASINA
YÖNELİK OLUMSUZ
İNANISLARIN
AZALMASINI
SAĞLAMAK

KADINLARIN ÇALIŞMA
HAYATINDA, BAHÇE
VB.) İÇİN
KULLANIMININ
AZALMASINI
SAĞLAMAK

AİLE İÇİ
ROLLERDE KADININ
ÇOCUK BAKIMI VE
EV İŞLERİNDEN
SORUMLU OLARAK
GÖRÜLMESİNİN
AZALMASINI
SAĞLAMAK

faaliyet planlaması

- Projenin amacına ulaşması ve istenilen dönüşümün sağlanması için, gerekli olan sonuçlara ulaşmak üzere yapılması gereken **somut** işlerdir.
- Bu işler birer **sonuç, etki ve çıktı** (ürün, hizmet, vb.) yaratır bu sayede **istenilen dönüşümü sağlamayı** planlar.
- Bir projenin süre ve kaynak planlaması için gerekli ön adımdır.
- Faaliyetler **projenin amacı değildir**. Hedefe ulaşmak için uygun **araçlardır**.



faaliyet planlaması

Beklenen sonuçlar:

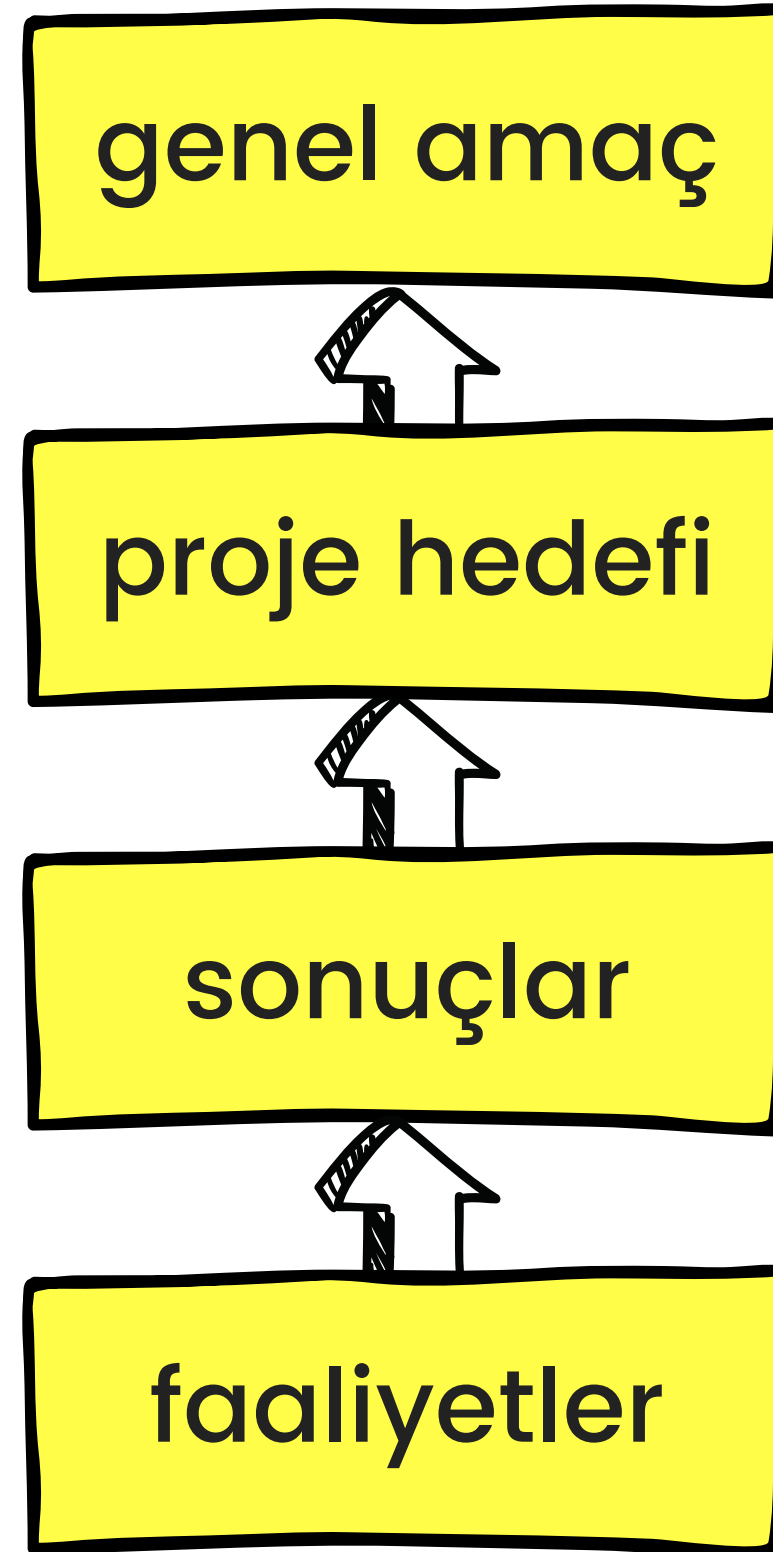
Proje ile ulaşmak istediğimiz amacı gerçekleştirerek yaratmak istediğimiz değişim, etki.

Çıktılar:

Faaliyetler sonucunda ortaya çıkması beklenen somut ürünler ve hizmetler (eğitim modülü, raporlar, araştırmalar, yayınlar, fiziksel alanlar /atölye, merkez, vb., platformlar, mentorluk sistemi, danışmanlık sistemi, vb.).



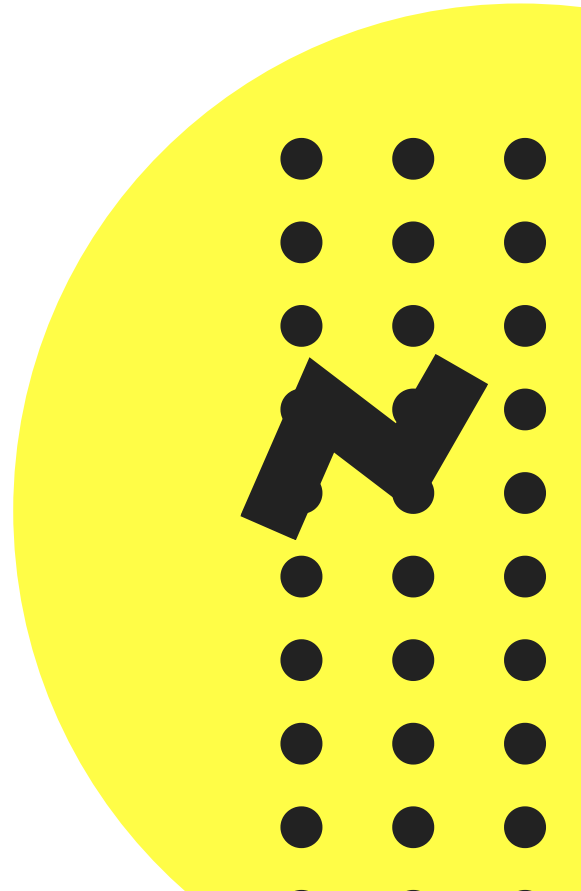
faaliyet planlaması



faaliyet planlaması

Faaliyetlerinizi belirledikten sonra, her biriyle ilgili aşağıdaki soruları cevaplamanız gerekir:

- Bu faaliyetimle ulaşmayı beklediğim **sonuç - etki** ne?
- Bu faaliyetimin **somut çıktısı** (ürün, hizmet, vb.) ne?
- Bu sonuç ve çıktıların başarısını **nasıl ölçeceğim**? Somut **göstergelerim** ne?
- Bu göstergeleri hangi kaynaklardan **doğrulayacağım**?
- Bu faaliyetimin **görünürlüğünü (tanıtımını)** nasıl sağlayacağım?
- Bu faaliyetle projemin **sürdürülebilirliğini** nasıl sağlayabilirim?
- Bu faaliyetle ürettiğim **çıktılarımın yaygınlaştırılmasını** (başkaları tarafından kullanımını) nasıl sağlarım?
- Projemin dışında kalan hangi kişi ve kurumlara fayda sağlarım?
Çarpan etkim ne olur?



faaliyet planlaması

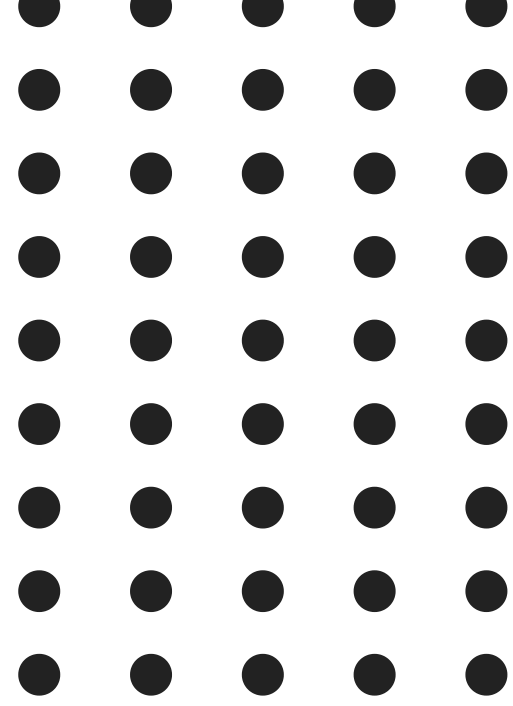
Nasıl yapılır?

1. Ana faaliyetleri belirleyin
2. Her ana faaliyetin altına ilgili alt faaliyetleri çıkartın
3. Faaliyetlerden kimin (paydaşlarınız) sorumlu olacağını belirleyin
4. Ana ve ara faaliyetlerinizi zamana göre sıralayın
5. Toplam proje sürenize göre faaliyet planı şemanızı oluşturun - yığılma veya boşluklar varsa yeniden düzenleyin!



faaliyet planlaması

Faaliyet Adı	1. Ay	2. Ay	3. Ay	4. Ay	5. Ay	6. Ay	7. Ay	8. Ay	Uygulayıcısı
.....										
3.Eğitim Materyallerinin hazırlanması										Esnaf Ve Sanatkarlar Odaları Birliği
4. Kursiyerlerin belirlenmesi										Serbest Muhasebeciler ve Mali Müşavirler Odası
5. Eğitim Programının Uygulanması										...MeslekYüksekokulu
.....										

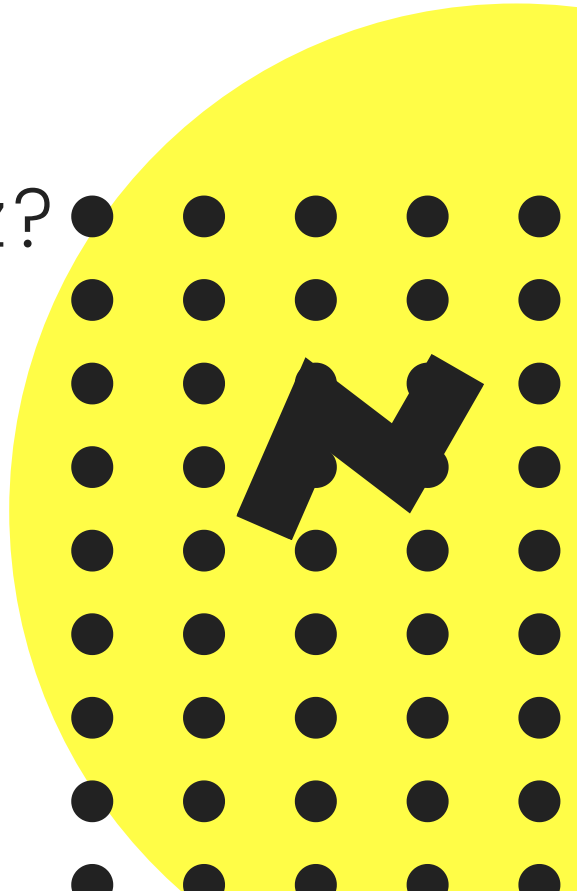


başarı göstergeleri

Projenin çeşitli düzeylerinde gerçekleştireceğimiz işlerin başarılı olup olmadığının nasıl ölçüleceğini belirten nicel ve nitel verilerdir.

Projenin amacı ve sonuçlarının doğrulanabilir ve ölçülebilir şekilde tanımlanmasını sağlarlar bu nedenle izleme ve değerlendirme için de temel oluştururlar.

- Genel hedefimize katkıda bulunduğumuzu başkalarına da ispatlayabilir miyiz?
- Proje amacımızı gerçekleştirdik mi?
- Gerçekleştirdiklerimiz istediğimiz etkiyi ortaya çıkardı mı?



başarı göstergeleri

Örnek:

Faaliyet: Eğitimlerinin düzenlenmesi

Hedef kitle: Türkiye'nin dezavantajlı bölgelerindeki köy okullarında öğretmenlik yapan öğretmenler

Göstergeler:

- 8 ilden, 100 öğretmene, 50 saatlik kapasite gelişimi ve proje döngüsü yönetimi eğitimlerinin verilmesi
(Doğrulama kaynakları: İmza çizelgeleri, sunumlar, eğitim modülleri, ..)
- Eğitimler sonunda öğretmenlerin kişisel gelişimi ve proje uygulama kapasitesi 20% arttı (Doğrulama kaynakları: Ön test - son testler, sosyal etki analizi, yapılan projeler, vb.)



Geri dönüşüm alanında hazırlanan bir proje örneği

Faaliyetler	Beklenen sonuçlar
Tesisin yerleşim planı ve üretim hattının yeniden planlanması	Fiziki alt yapı üretime uygun hale getirildi
Makine ve ekipman montajı ve test edilerek hizmete alınması	Yeni üretim geliştirilmiş, üretim çeşitliliği artırılmış oldu
İşçilerin eğitimi	İnsan kaynakları yeni üretime yönelik geliştirildi



risk analizi

PROJEMİN BAŞLAMASI/UYGULANMASI İÇİN ENGELLER/
ŞARTLAR VAR MI?

RİSKLER:

PROJENİN BAŞARISI İÇİN ÖNEMLİ OLAN VE DIŞSAL
FAKTÖRLER OLARAK İFADE ETTİĞİMİZ OLUMSUZ
ETKİLERİN TÜMÜDÜR.

VARSAYIMLAR:

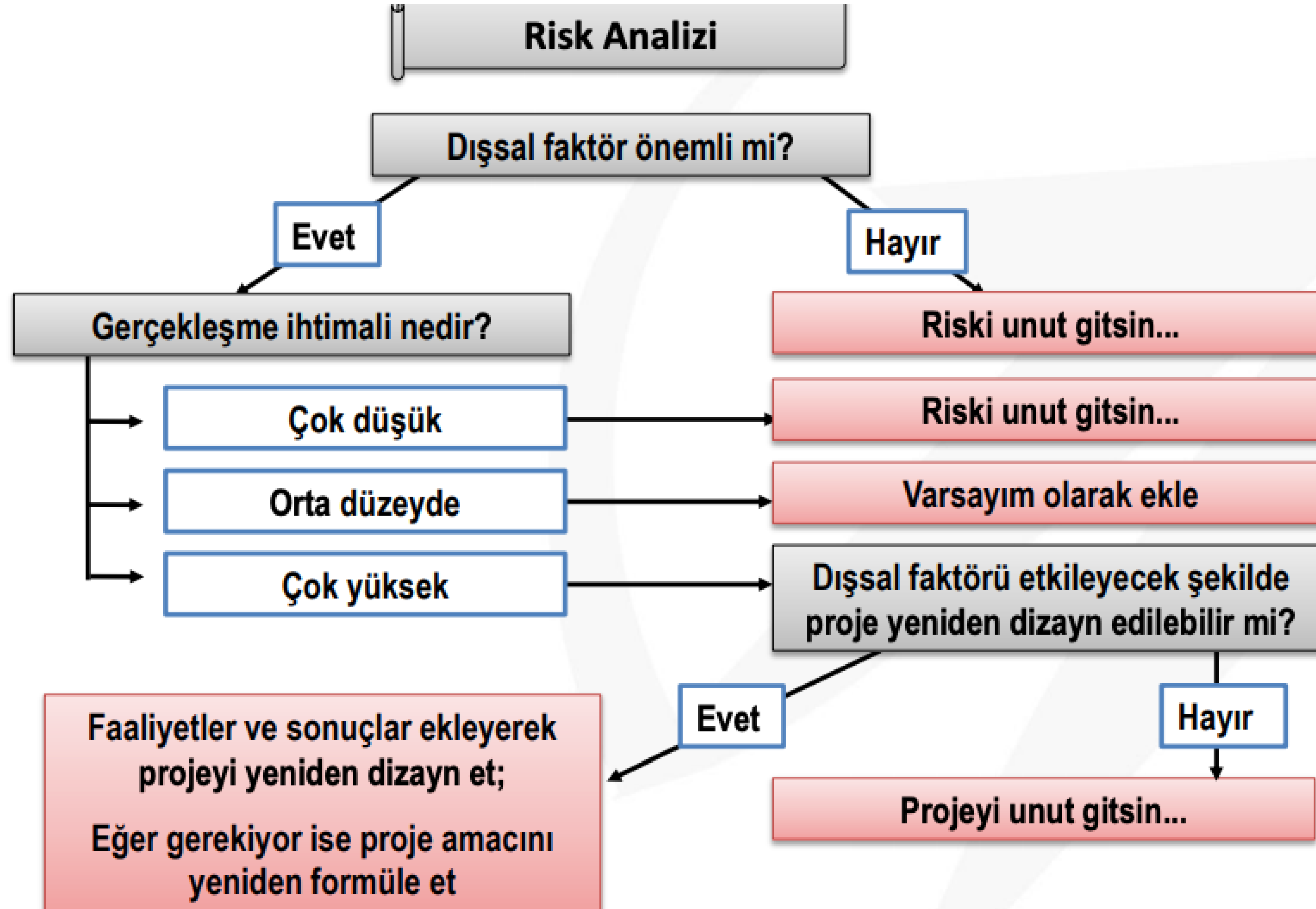
PROJENİN BAŞARISINI ETKİLEYEN VEYA BELİRLEYEN
DIŞSAL FAKTÖRLERİN OLUMLU OLARAK İFADE
EDİLMESİDİR.

ÖNKOŞULLAR:

FAALİYETLER BAŞLAMADAN ÖNCE AŞILMASI GEREKEN
KOŞULLARDIR.



risk analizi



sürdürülebilirlik

Projem bittikten sonra ne olacak?

- Mali
- Kurumsal
- Çevresel
- Siyasal

Unutmayın! Bir projeden faydalananların projeyi sahiplenmesi, tasarım ve sonraki çalışmalara katılımlarının en önemli ölçütüdür. Böylece, dış finansman sona erdikten sonra da desteklerini devam ettirecekler ve projenin sürdürülebilir olmasına katkı sağlayacaklardır.



görünürlük

- Projenizde fon veren kuruluşun desteğini nerelerde göstereceksiniz?
- Programın tanınırlığını nasıl sağlayacaksınız?
- Projenizi hangi mecralarda nasıl göstereceksiniz?
- Medya stratejiniz ne?



değerlendirme

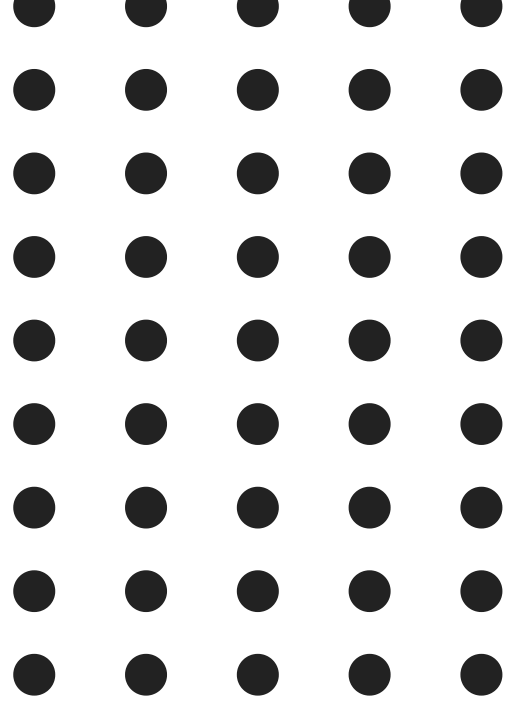
Proje faydalarını nasıl ölçeceksiniz? Uygulamalarınız nasıl değerlendirilecek?

- Değerlendirme formları
- Video anketler
- Odak grup görüşmeleri
- Ekip toplantıları ve değerlendirmeler



Bütçe

- Proje bütçesi, bir projenin mali kaynaklarının nasıl kullanılacağını ve faaliyetler arasında nasıl dağıtılacağını gösteren bir tablodur.
- Bütçe hazırlarken dikkat edilmesi gerekenler:
 - ➔ **Tüm faaliyetler** ve bunlar için ihtiyaç duyulacak **tüm girdiler** detayları ile bütçeye yansıtılmalı
 - ➔ Bütçede gösterilecek giderlerin tümü **proje faaliyetleri ile ilgili** olmalı
 - ➔ Proje doğru tasarlanmalı ve faaliyetler **uygun maliyet** kapsamındaki giderleri kapsamalı
 - ➔ Bütçe kalemleri **tutarlı** ve **gerçekçi** olmalı
 - ➔ Bütçede tüm maliyetlere **ayrı ayrı alt kalem**ler halinde yer verilmeli, götürü miktarlardan kaçınılmalı
 - ➔ Sadece **uygulama süresi içerisinde** gerçekleşecek maliyetlere yer verilmel,
 - ➔ Bütçede yer alan her maliyetin uygulama aşamasında **belgelendirileceği** unutulmamalıdır...



Bütçe

Faaliyet Bütçesi

Beklenen Finansman
Kaynakları

Maliyetlerin
Gerekçelendirilmesi



Bütçe

Faaliyet bütçesi tablosu aşağıdaki ana hesap gruplarını içerir:

1. İnsan kaynakları
2. Seyahat
3. Ekipman ve malzeme
4. Yerel ofis maliyetleri
5. Diğer maliyetler, hizmetler
6. Diğer
7. Projenin uygun doğrudan maliyetleri toplamı
8. İdari maliyetler
9. Toplam uygun proje maliyeti



MANTIKSAL ÇERÇEVE YAKLAŞIMI

PROJENİN NİÇİN GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ (PROJENİN AMACI)

PROJENİN NEYİ BAŞARMASININ BEKLENDİĞİ (GÖSTERGELER)

PROJENİN BUNU NASIL BAŞARACAĞI (FAALİYETLER VE ARAÇLAR)

PROJENİN BAŞARISI İÇİN HANGİ DIŞSAL FAKTÖRLERİN ÖNEMLİ OLDUĞU (VARSAYIMLAR)

PROJENİN BAŞARISININ DEĞERLENDİRİLMESİ İÇİN GEREKLİ BİLGİNİN NEREDEN BULUNACAĞI (DOĞRULAMA KAYNAKLARI)

PROJENİN MALİYETİNİN NE OLACAĞI (BÜTÇE)

PROJENİN BAŞLAYABİLMESİ İÇİN HANGİ UNSURLARIN YA DA ŞARTLARIN GERÇEKLEŞTİRİLMESİNİN GEREKTİĞİ (ÖN KOŞULLAR)

BELEDİYEYELER & HİBELER



HANGİ HİBELER AÇIK

- 1 BİRLİK PROGRAMLARI
12 ADET HİBE PROGRAMI
281,6 MİLYON AVRO
- 2 SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ
3 ADET HİBE PROGRAMI
359 MİLYON AVRO
- 3 UFUK 2020
6 KÜME
197,81 MİLYON AVRO



BELEDİYELERİMİZ HİBE PROGRAMLARI ARACILIĞIYLA:

- **Sosyal etki yaratmayı amaçlayan projeler**
- **Yeşil ve sürdürülebilir altyapı projeleri**
- **İstihdamı artırmaya yardımcı projeler**
- **Sanayi ve turizm altyapısını güçlendirme yönelik projeler**
- **Sınırötesi işbirliği projeleri gerçekleştirebilirler.**



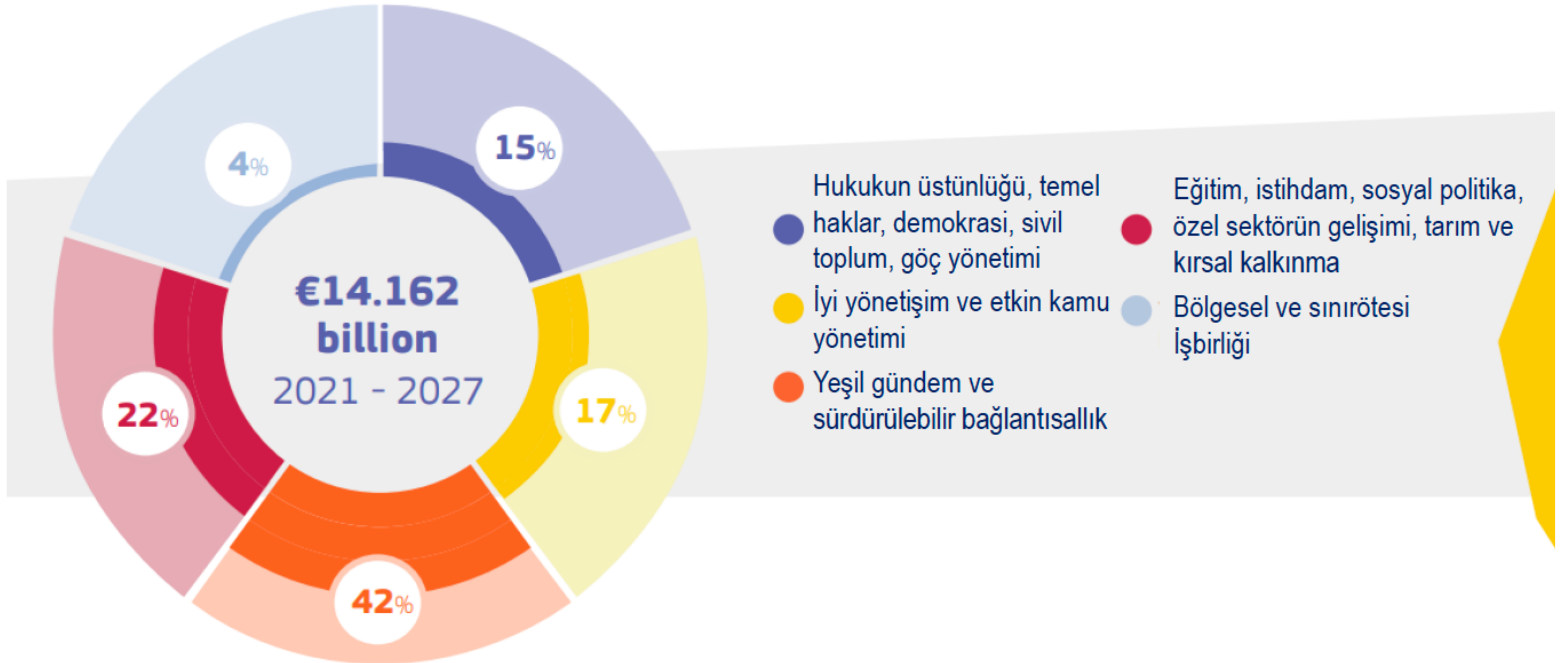


KATILIM ÖNCESİ YARDIM ARACI (IPA) ve TÜRKİYE





KATILIM ÖNCESİ YARDIM ARACI 2021-2027 (IPA-III)





Belediyelerimiz IPA Projelerinden Nasıl Faydalanır?

Yerelde Uygulanan Hibe Programları

- Yerel Düzeyde Katılım Süreçlerinin Güçlendirilmesi Hibe Programı (2020)
- Yerel Düzeyde İklim Değişikliği Çalışmaları Alanında Kapasitenin Artırılması (2021)
- Yerelde Sıfır Atık Girişimleri Programı (2022)

Bakanlıklarımız ile Merkezi Kurum/Kuruluşların Uyguladığı Projeler ile Sağlanan Dolaylı Destekler

- Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Projesi-II (2020)
- Kadın Dostu Kentler III (2021)
- Belediyeler ve Geleceğin Mesleklerine Hazırlanan Gençler Programı (ISKEP-II) (2021)
- Afete Dirençli Bir Türkiye İnşa Etme (2021)
- Arıtılmış Kentsel Atık Suyun Farklı Alternatifler için Yeniden Kullanımı (2021)
- Deniz Habitatlarının ve Potansiyel Deniz NATURA 2000 Alanlarının Belirlenmesi (2022)
- Türkiye’de Deniz Çöplerinin Yönetimi Kapasitesinin Artırılması (2022)
- Türkiye’nin Güney Batısında Deniz Koruma Alanları Ağı ile Deniz Ekosistem Bağlantısının Yeniden Kurulması ve İklim Değişikliğine Dirençliliğinin Artırılması (2022)
- AB Döngüsel Ekonomi Paketi ve Uygulamasına Göre İnşaat ve Yıkım Atıkları (C&DW) Yönetim Stratejisi Geliştirmeye Yönelik Teknik Yardım (2022)
- Ortam Hava Kalitesi ve Deniz Ortamında İzleme Uygulamalarının İyileştirilmesi (2022)
- İLBANK tarafından Türkiye’de Büyükşehir Belediyelerinde Sürdürülebilir ve Akıllı Hareketliliğin Geliştirilmesine Destek (2022)





KATILIM ÖNCESİ YARDIM ARACI (IPA) Yerelde Uygulanacak Hibe Programları

Proje	Yerel Düzeyde İklim Değişikliği Çalışmaları Alanında Kapasitenin Artırılması (2021)	Yerelde Sıfır Atık Girişimleri Programı (2022)	Yerel Düzeyde Katılım Süreçlerinin Güçlendirilmesi Hibe Programı (2020)
Sektör	Çevre	Çevre	Sivil Toplum
Faydalanıcı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı-Çevre Yönetimi GM ile Türkiye Belediyeler Birliği	Türkiye Belediyeler Birliği, AB Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı-STİGM
Hibe Bütçesi	14.7 milyon avro	6 milyon avro	3.6 milyon avro
Proje Desteği	<i>50bin ile 400bin avro arasında destek</i>	<i>50bin ile 200bin avro arasında destek</i>	<i>3 farklı bileşen 10bin ile 150bin dolar arasında destek</i>





Bakanlıklarımız ile Merkezi Kurum/Kuruluşların Uyguladığı Projeler ile Sağlanan Dolaylı Destekler

Belediyelerimiz

Merkezi projeler aracılığıyla:

- *Çalıştay, eğitim ve çalışma ziyaretlerine katılım,*
- *Farkındalık artırma ve politika oluşturma,*
- *Farklı ve iyi uygulamaları yaygınlaştırılma,*
- *Yerel eylem planları/programları geliştirme,*
- *Pilot uygulamalara dahil olma,*
- *İdari ve teknik kapasiteyi geliştirme imkanlarından faydalanabilmektedir.*





Bakanlıklarımız ile Merkezi Kurum/Kuruluşların Uyguladığı Projeler ile Sağlanan Dolaylı Destekler

Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Bir Gelecek İçin Eşleştirme Projesi

Bütçe: 4 milyon avro

- Projenin uygulaması 2023 yılında başlıyor
- Belediyelerimiz öncelikli olmak üzere yerel yönetim temsilcilerine AB üyesi ülkelerdeki muadilleri ile sürdürülebilir yapılar tesis edilmesine yönelik 'Hareketlilik ve Ağ Kurma Desteği' sağlanacak
- Destek ile yeni kardeş şehir ilişkilerinin kurulması, yerel yönetimler arası işbirliği geliştirme faaliyetleri yapılması, AB'deki ağlara katılımın artırılması hedeflenecek

Türkiye Belediyeler Birliği,
Avrupa Birliği Başkanlığı
Vilayetler Birliği

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü



Kadın Dostu Kentler III Projesi

Bütçe: 5 milyon avro

- Programın 2023 yılında başlaması planlanıyor
- Proje ile yerel düzeyde kadın-erkek eşitliğinin güçlendirilmesi hedefleniyor
- Pilot illerde kapasite geliştirme faaliyetleri uygulanacak
- 25 Belediyeye Kadın Dostu Kent ödülü verilecek

Türkiye Belediyeler Birliği
Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNDP)





Bakanlıklarımız ile Merkezi Kurum/Kuruluşların Uyguladığı Projeler ile Sağlanan Dolaylı Destekler

Belediyeler ve Geleceğin Mesleklerine Hazırlanan Gençler Programı (ISKEP-II)

Bütçe: 7,9 milyon avro

- Programın 2023 yılında başlaması planlanıyor
- 30 ilde 45 belediye işbirliğinde robotik kodlama merkezleri kurulacak
- 15 ilde mobil robotik kodlama eğitim otobüsü ile gençlerin dijital becerileri geliştirilecek

Türkiye Belediyeler Birliği,
Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)



Türkiye’de Büyükşehir Belediyelerinde Sürdürülebilir ve Akıllı Hareketliliğin Geliştirilmesine Destek Programı

Bütçe: 215 milyon avro

- Programın 2023 yılında başlaması planlanıyor
- 7 pilot büyükşehir belediyesinde sürdürülebilir ve akıllı hareketliliğe ilişkin yatırım projelerinin hazırlanması, uygulanması, izlenmesi ve denetlenmesine yönelik çalışmalar desteklenecek
- Geliştirilecek projelere yönelik kredi imkanı sunulacak (200 milyon avro)

Türkiye Belediyeler Birliği,
İller Bankası
Fransız Kalkınma Ajansı (AFD)





Bakanlıklarımız ile Merkezi Kurum/Kuruluşların Uyguladığı Projeler ile Sağlanan Dolaylı Destekler

Afete Dirençli Bir Türkiye İnşa Etme Projesi

Uygulayıcı Kuruluş: **AFAD**

- Afet yönetimi konusunda AFAD ile yerel paydaşlar arasında iletişim, işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi
- Daha etkili afet yönetimi için bir eylem planı geliştirilmesi
- Eğitim politika belgesinin yeniden değerlendirilmesi ve güncellenmesi

Bütçe: 4 milyon avro

Arıtılmış Kentsel Atık Suyun Farklı Alternatifler için Yeniden Kullanımı Projesi

Uygulayıcı Kuruluş: **Tarım ve Orman Bakanlığı Su Yönetimi GM**

- Kentsel atık suyun AB standartlarında(Directive 91/271/EEC) yeniden kullanımının teşvik edilmesi
- Ulusal Suyun Yeniden Kullanımı Ana Planı'nın hazırlanması ilişkin mevzuat taslağının oluşturulması
- Yeniden kullanım alternatifleri (*tarımsal sulama, göllerin beslenmesi,, yeraltı suyunun beslenmesi ve endüstriyel kullanım vb.*), konusunda kapasite geliştirme ve bilinçlendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi

Bütçe: 3 milyon avro

Deniz Habitatlarının ve Potansiyel Deniz NATURA 2000 Alanlarının Belirlenmesi

Uygulayıcı Kuruluş: **Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü**

- Potansiyel NATURA 2000 sahalarının belirlenmesi için bir yapının tesis edilmesi
- AB'nin Kuş ve Habitat Direktifleri ile uyumlu ve yeterli bir BT altyapısının kurulması

Bütçe: 7,5 milyon avro

Türkiye'de Deniz Çöplerinin Yönetimi Kapasitesinin Artırılması

Uygulayıcı Kuruluş: **Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü**

- Deniz çöpü yönetiminde kapasitesinin artırılması
- 28 ilde deniz çöpü eylem planlarında değişiklik ve/veya iyileştirme için yasal ve kurumsal mevcut durum değerlendirmesi yapılması ve öneriler geliştirilmesi

Bütçe: 3,95 milyon avro



Bakanlıklarımız ile Merkezi Kurum/Kuruluşların Uyguladığı Projeler ile Sağlanan Dolaylı Destekler

Türkiye'nin Güney Batısında Deniz Koruma Alanları Ağı ile Deniz Ekosistem Bağlantısının Yeniden Kurulması ve İklim Değişikliğine Dirençliliğinin Artırılması Projesi

Uygulayıcı Kuruluş: Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü

- Muğla ve Antalya kıyıları boyunca tehdit altındaki deniz habitatlarına aktif koruma sağlanması
- Deniz koruma alanları, çapasız alanlar, balıkçılığa yasak bölgeler, balıkçılık-kısıtlı alanlar gibi diğer tayin statülerinin önerilmesi,
- Deniz ekosisteminin korunması için yerel paydaşların güçlendirilmesi

Bütçe: 2,85 milyon avro

AB Döngüsel Ekonomi Paketi ve Uygulamasına (StraCDW) Göre İnşaat ve Yıkım Atıkları (C&DW) Yönetim Stratejisi Geliştirmeye Yönelik Teknik Yardım Projesi

Uygulayıcı Kuruluş: Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü

- İnşaat ve yıkım atıkları konusunda yerel düzeydeki çalışmaların döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu hale getirilmesi,
- İnşaat ve yıkım atıklarına ilişkin bir politika çerçevesinin geliştirilmesi, tavsiye belgesinin hazırlanması ve 12 pilot alanda uygulanması

Bütçe: 2,25 milyon avro

Ortam Hava Kalitesi ve Deniz Ortamında İzleme Uygulamalarının İyileştirilmesi Projesi

Uygulayıcı Kuruluş: Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü

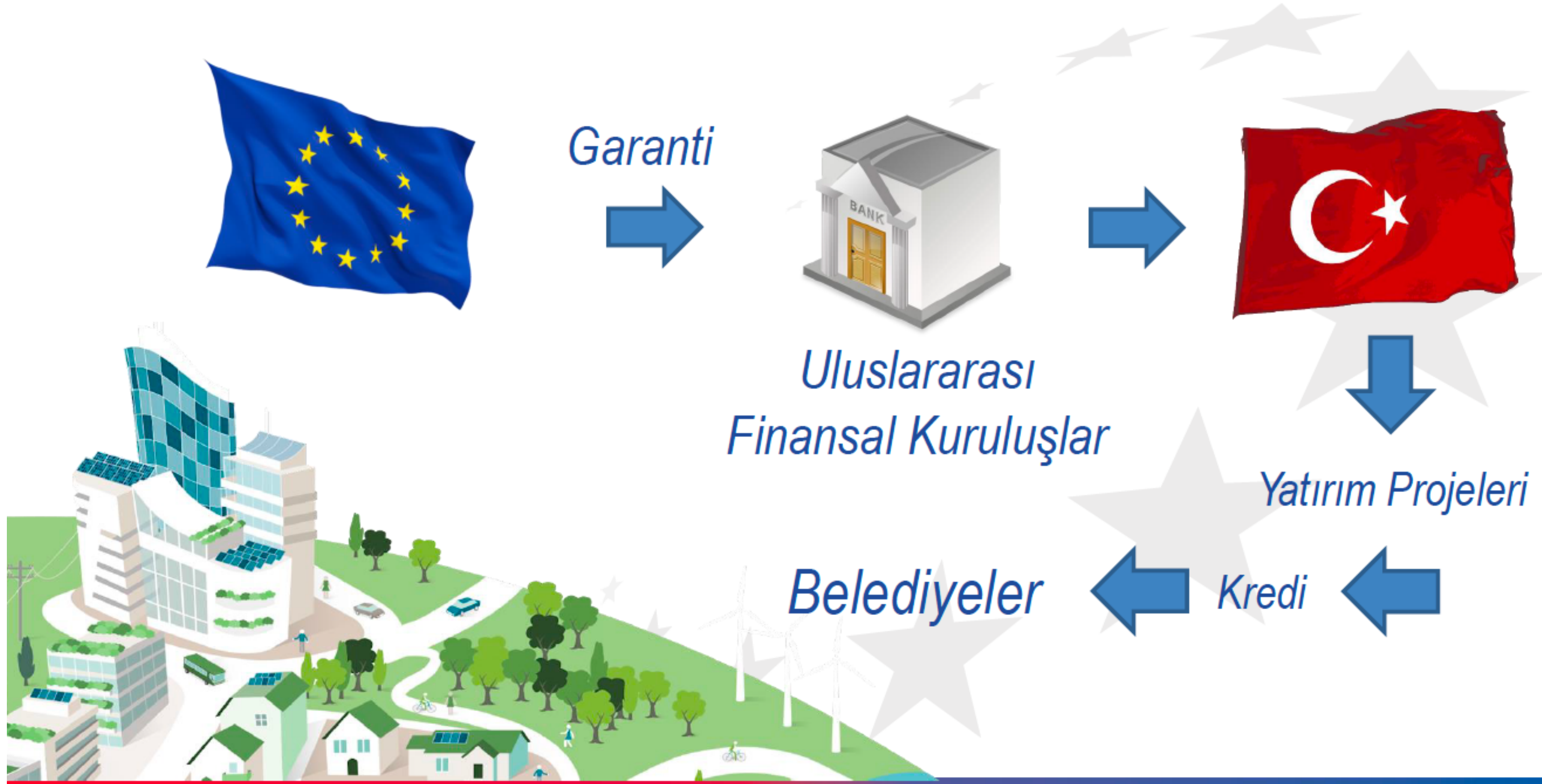
- Deniz verilerinin raporlanması konusunda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının ve ulusal deniz izleme programında yer alan kurumların kapasitelerinin
- Hava kalitesi ölçüm ve izleme sistemlerinde kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve ortam hava kalitesi kapsamında ulusal ve bölgesel kalibrasyon laboratuvarlarının desteklenmesi

Bütçe: 1,85 milyon avro



TÜRKİYE YATIRIM PLATFORMU (TYP)

Türkiye Investment Platform (TIP)



SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ PROGRAMLARI





SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ PROGRAMLARI 2021-2027



- Araştırma ve Yenilikçiliğin Güçlendirilmesi
- İklim Değişikliğine Uyum ve Afet Önleme
- Doğa ve Biyo-çeşitliliğinin Korunması

72

milyon avro



- Çevre Dostu Sınır Ötesi Bölgeler
- Bütünleşik Bölgesel Kalkınma
- Daha Güvenli Sınır Ötesi Bölgeler

34

milyon avro



- Daha Rekabetçi ve Akıllı Akdeniz
- Yeşil, Düşük Karbonlu ve Dirençli Akdeniz
- Daha Sosyal ve kapsayıcı Akdeniz

253

milyon avro



BİRLİK PROGRAMLARI ve TÜRKİYE



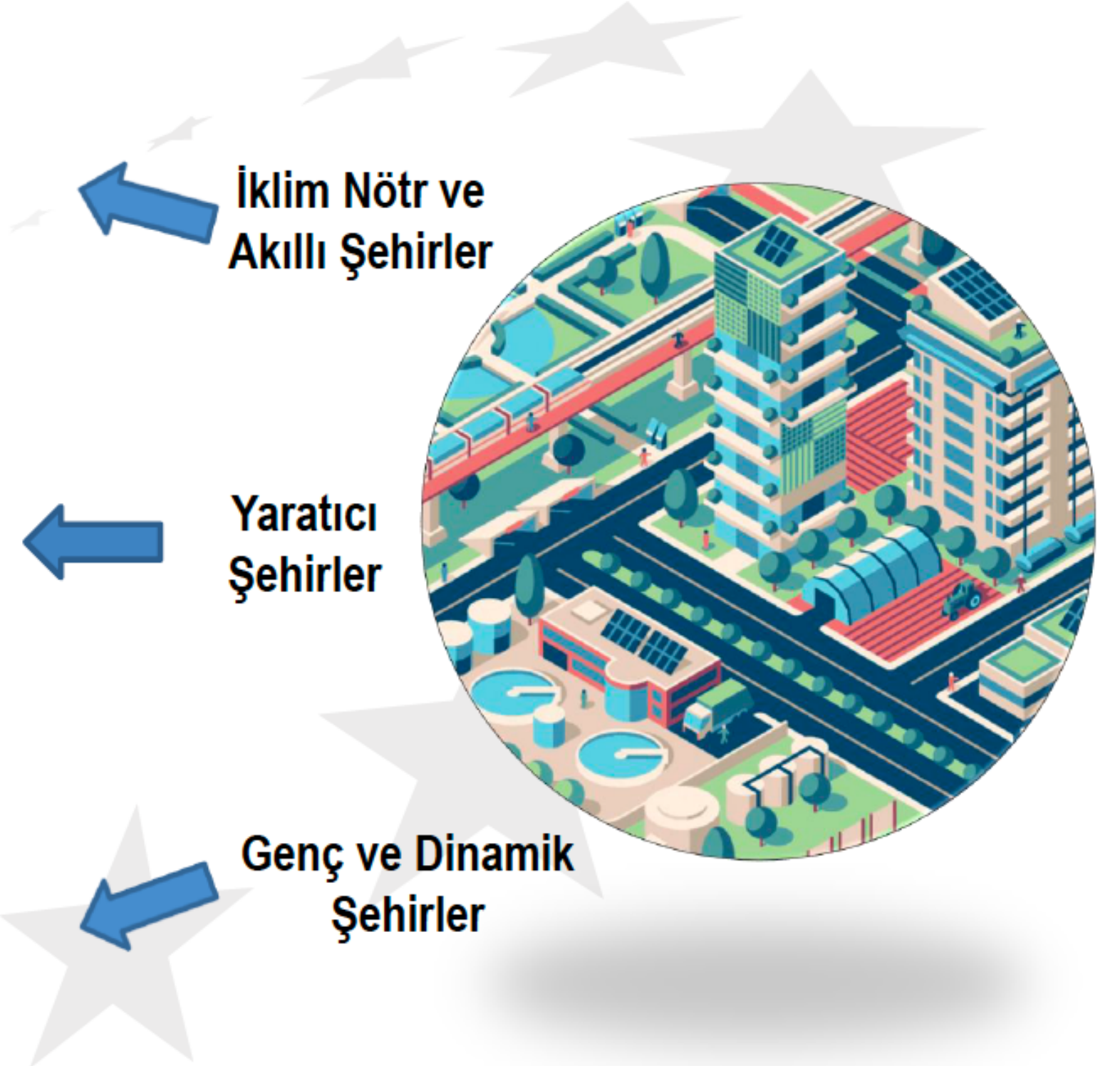
- Çevre, enerji ve hareketlilik
- İklim değişikliğine uyum
- Tarım, gıda ve doğal kaynaklar
- Akıllı şehirler



- Kültürel çeşitliliğin teşvik edilmesi,
- Kültür ve yaratıcı sektörlerin desteklenmesi,
- Mimari, tasarım, edebiyat, müzik, kültürel mirasın korunması vb. alanlarda sanatçıların ödüllendirilmesi



- Mesleki eğitim,
- Yetişkin eğitimi,
- Gençlik, spor ve gönüllülük





BİRLİK PROGRAMLARI ve TÜRKİYE



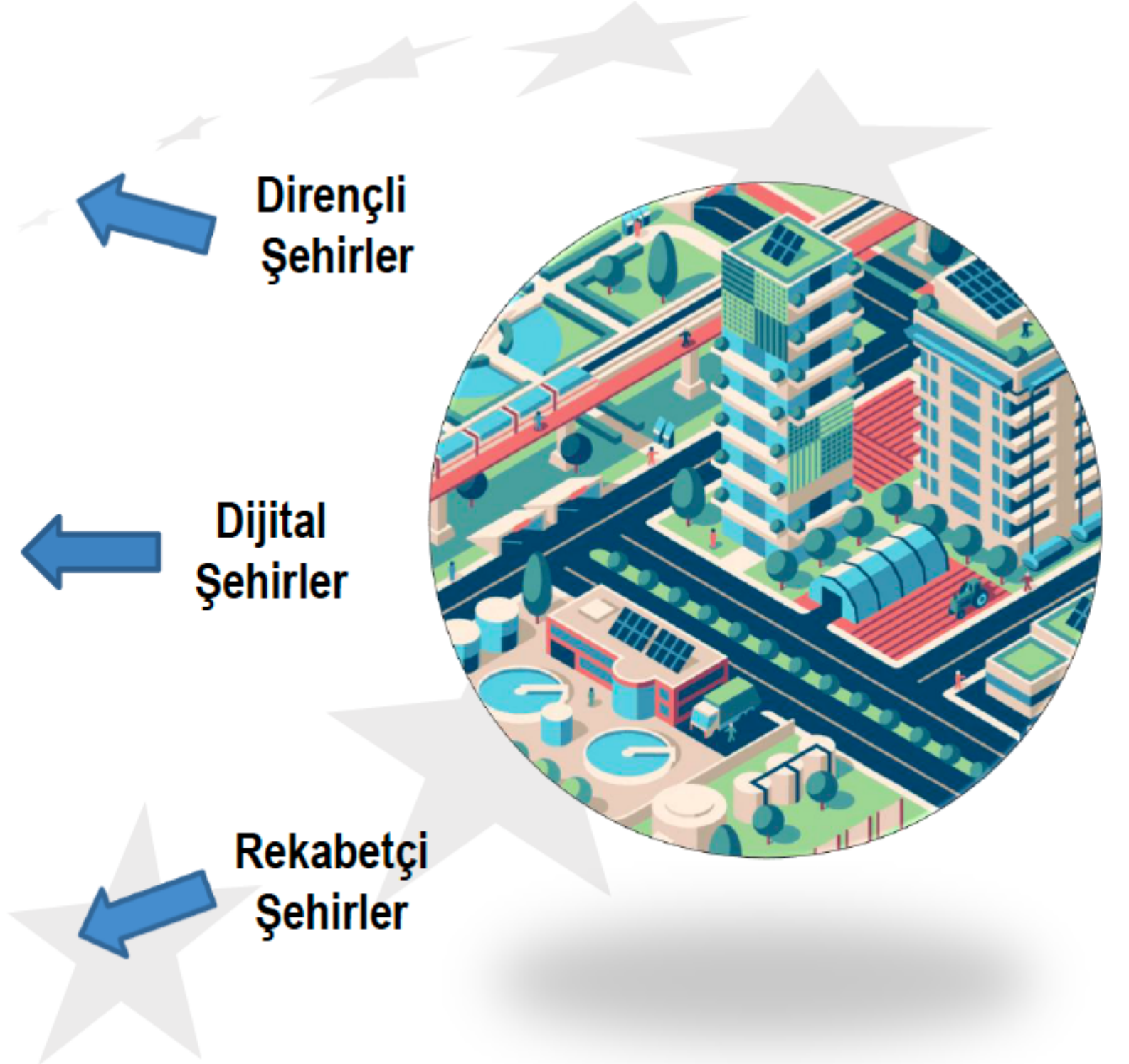
- Afetlere hazırlık
- Risk Yönetimi
- Sınır ötesi afetler ve yönetimi
- Orman yangınları ile mücadele



- Dijital teknolojilerin yaygınlaştırılması
- Siber güvenlik becerilerinin güçlendirilmesi
- Yapay zeka uygulamalarının geliştirilmesi



- KOBİ'lerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması
- Pazarlara erişiminin desteklenmesi
- Girişimcilerin desteklenmesi





www.ipa.gov.tr



TR-AB MALİ İŞBİRLİĞİ ▾

AB PROGRAMLARI

SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ PROGRAMLARI

TEKNİK DESTEK PROJESİ

KÜTÜPHANE ▾



İLETİŞİM

IPA NEDİR?

DETAYA GİT

1

YEREL EŐİTLİK EYLEM PLANI

2

SECAP

3

SUMP



NEREDEN BAŞLAMALI



- EKİP OLUŞTURMA
- KEFEYE KOYUN
- SEÇİM
PROJELERİNİZİ
GÖZDEN GEÇİRME

- HARİTALANDIRMA
 - KİMLER VAR
 - KARDEŞ ŞEHİR
 - ULUSLARARARASI
AĞ ÜYELİKLERİNİZ
 - STK LAR

- BİRİMLERLE İŞ
BİRLİĞİ İÇİNDE
YAZIN

TEŞEKKÜR EDERİM



0 532 597 86 19



ZTCGUC@ANTALYA.BEL.TR



<https://www.antalya.bel.tr/>
ANTALYA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ



0242 249 50 00

