



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Halil MEMİŐ

MİARGEM Başkanı

TASARRUF TEDBİRLERİ

ve

KURUMSALLAŐMA İÇİN

BAZI İPUÇLARI



HalilMemisTR

Tasarruf Tedbirleri

Genelge 2024/7

Resmi Gazete: 17 Mayıs 2024 / 32549

Genelgenin Süresi: 3 yıl

17 Mayıs 2024 - 17 Mayıs 2027



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Amaç

- ❑ Kamu kaynaklarının maksadına uygun azami tasarruf prensiplerine riayet edilerek kullanılması bir görev ve mecburiyettir.
 - Kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması,
 - Bürokratik işlemlerin azaltılması
 - Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanması
- ❑ Uygulama takip edilecek, denetlenecek, raporlanacak ve aykırı hareket edenler hakkında gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİğİ

Tasarruf Tedbirleri Kapsam

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (I), (II), (III) ve (IV) sayılı cetveller kapsamındaki kamu idareleri ve bu idarelere bağlı, ilgili ve ilişkili kamu kurum ve kuruluşları (**Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri, Özel Bütçeli İdareler “Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri, Özel Bütçeli Diğer İdareler”, Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar, Sosyal Güvenlik Kurumları**) ile



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri Kapsam

il özel idareleri, belediyeler ve bunların bağılı kuruluşları ile kurdukları birlik, müessese ve işletmeler,



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİğİ

Tasarruf Tedbirleri Kapsam



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

8/6/1984 tarihli ve 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tabi kamu iktisadi teşebbüsleri ile bunların doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte ya da ayrı ayrı sermayesinin yarısından fazlasına sahip oldukları her çeşit kuruluş, müessese, birlik, işletme ve şirketler, özelleştirme kapsam ve programına alınmış hisselerinin yarısından fazlası kamuya ait olan özel hukuk hükümlerine tabi kuruluşlar, fonlar, döner sermayeler ve diğer tüm kamu kurum ve kuruluşları (TBMM Başkanlığı Genel Sekreterliği hariç) kendi bütçeleri veya tasarruflarındaki diğer kaynaklardan yapacakları yurt içi ve yurt dışı harcamaları ile taşınır ve taşınmazlarının kullanılmasında aşağıdaki tedbirlere uyacaklardır.

Tasarruf Tedbirleri Kapsam Dışı

Doğal afetlerde, salgın hastalıklarda ve orman yangınlarında acil olarak yapılması gereken mücadele ve müdahaleler, iç ve dış güvenlik ile istihbarat hizmetlerinin gerektirdiği zorunlu olan harcamalar



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri Genel İlkeler

- ❑ Kamu hizmetleri ve yatırım projeleri için bütçe dışında ve kaynakların üzerinde harcama yapılmayacak
- ❑ 2024 yılı ve takip eden yılların bütçelerinde ilave yük oluşturacak şekilde faaliyet genişlemesine ve iş artışına gidilmeyecek
- ❑ Doğrudan faaliyet alanları ile ilgili olmayan harcama veya taahhütte bulunulmayacak



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri Genel İlkeler

- ❑ ihale şartname ve sözleşmelerine idare tarafından kullanılmak üzere araç, makine vb. ekipman temini gibi unsurlar konulmayacak
- ❑ ihtiyaçların daha düşük maliyetlerle temini amacıyla ortak alım yoluna gidilecek
- ❑ Devlet Malzeme Ofisi (DMO) tarafından karşılanabilecek mal ve hizmetler DMO aracılığıyla temin edilecek



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Taşınmaz Edinilmesi,
Kiralanması ve
Kullanılması



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

- ❑ 3 yıl süreyle hiçbir şekilde hizmet binası satın alınmayacak, kiralanmayacak, yapılmayacak
- ❑ 3 yıl süreyle hiçbir şekilde hizmet binası için arsa, arazi satın alınmayacak, kamulaştırılmayacak
 - Deprem riski nedeniyle yıkım kararı verilmesi halinde kamuya ait veya tahsis edilmiş olan yerlere yeni inşaat yapılabilecek
- ❑ Hizmet binası kiralamaları, belli bir takvim çerçevesinde ivedilikle sonlandırılacaktır.

Tasarruf Tedbirleri

Taşınmaz Edinilmesi,
Kiralanması ve
Kullanılması

- ❑ Yeni lojman, her ne adla olursa olsun memur evi, kamp, kreş, eğitim, dinlenme ve benzeri sosyal tesis ve bunlarla ilgili arsa veya arazi satın alınmayacak, kamulaştırılmayacak, yeni kiralama yapılmayacak ve yeni inşaat başlanmayacaktır.
- ❑ **Savunma ve güvenlik hizmetlerinde kullanılanlar hariç** mevcut lojman ve sosyal tesisler ekonomiye kazandırılacaktır.
- ❑ Lojman kiralari ve sosyal tesis ücretleri rayiç bedeller dikkate alınarak yeniden belirlenecektir.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİğİ

Tasarruf
Tedbirleri
Resmî Taşıtların
Edinilmesi ve
Kullanılması



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

- ❑ 3 yıl süreyle her ne şekilde olursa olsun yeni taşıt edinilmeyecek.
- ❑ Savunma ve güvenlik hizmetleri için ihtiyaç duyulan taşıtlar ile ambulans ve **itfaiye araçları** acil ve zorunlu hâllerde edinilecek.
- ❑ Ekonomik ömrünü tamamlamış taşıtlar tasfiye edilecek.
- ❑ İhtiyaç fazlası taşıtlar ise Hazine ve Maliye Bakanlığına bildirilecek
- ❑ Kamu taşıtlarının yerli ve elektrikli taşıtlara dönüştürülmesi amacıyla elektrikli taşıt satın alınabilecek

Tasarruf
Tedbirleri
Resmî Taşıtların
Edinilmesi ve
Kullanılması

- ❑ Hizmet alımı suretiyle kullanılan mevcut taşıtlar, sözleşme süresi sonunda izin alınmadan yeniden kiralanmayacaktır
- ❑ Vakıf, dernek, sandık, banka, birlik, firma, şahıs ve benzeri kuruluş veya kişilere ait taşıtlar izin alınmadan hiçbir şekilde kullanılmayacaktır.
- ❑ İlgili mevzuatında belirtilen makam ve hizmetler hariç olmak üzere, hibe dâhil her ne şekilde olursa olsun yabancı menşeli taşıt kullanılmayacaktır



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf
Tedbirleri
Resmî Taşıtların
Edinilmesi ve
Kullanılması



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

- ❑ Belediye başkanları ve belediyelerde genel sekreterler ve genel müdürler; ikametgâhları ile görev yerleri arasındaki sadece sabah-akşam geliş ve gidişleri için hizmet aracı kullanacaklar
- ❑ 237 sayılı Taşıt Kanunu hükümlerinin izin verdiği hâller hariç hiçbir makama arazi binek gibi taşıtlar ile yabancı menşeli taşıt, makam aracı olarak tahsis edilmeyecektir.
- ❑ Memuriyet mahalli dışındaki görevlere (şehirler arası, merkezden taşraya ve taşradan merkeze vb.) zorunlu durumlar hariç resmî taşıtla gidilmeyecektir.

Tasarruf
Tedbirleri
Resmî Taşıtların
Edinilmesi ve
Kullanılması



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

- Memuriyet mahalli dışındaki görevlere başka ulaşım araçları ile gidilmesi hâlinde aynı yere ilgilinin görevinde kullanılmak üzere taşıt gönderilmeyecek, gidilen yerdeki resmî hizmet araçlarından istifade edilecektir
- Hizmet aracı olarak kullanılan taşıtlar, aynı kurumun birimleri arasında mümkün olduğu ölçüde güzergâh birleştirmesi yapılarak kullanılacaktır.
- Hizmet araçları özel işlerde, tatil günlerinde ve personel servis aracı olarak kullanılmayacak, hiçbir makam, birim ve şahsın kullanımına tahsis edilmeyecektir.

Tasarruf Tedbirleri Haberleşme Giderleri



- ❑ Harcama yetkilileri, haberleşme giderlerinin kısıtlanması konusunda gerekli her türlü tedbiri alacaklardır
- ❑ Tebligatlar ilgili mevzuatında istisna tutulan durumlar hariç elektronik tebligat sistemlerini kullanarak yapılacaktır.
- ❑ Tüm yazışmaların elektronik bilgi yönetim sistemi üzerinden yapılması ivedilikle sağlanacaktır.
- ❑ Elektronik bilgi yönetim sistemleri üzerinden yapılan resmî yazışmalar ayrıca posta ile gönderilmeyecektir.
- ❑ **Kurum arşivleri** elektronik bilgi yönetim sistemlerine taşınacak ve bunu müteakip fiziki arşiv tutulmayacaktır.

Tasarruf
Tedbirleri
Personel
Görevlendirmeleri

- Hizmet içi eğitim, konferans, seminer, çalıştay, sempozyum, toplantı, organizasyon ve benzeri her türlü faaliyetler:
 - Esas olarak uzaktan erişim yöntemiyle yapılacaktır
 - Yüz yüze yapılmasının zorunluluk arz ettiği durumlarda kamu tesisleri kullanılacaktır
 - Mümkün olduğunca kamu personeli tarafından yürütülecektir.
 - Görev süresi ve görevli sayısı asgari seviyede tutulacaktır.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Basın ve Yayın Giderleri

- İdare faaliyetlerini tanıtmaya yönelik rapor, kitap, dergi, bülten ve benzeri yayınlar basılmayacak
- Bu dokümanların hazırlanması ve paylaşımı elektronik ortamda yapılacaktır.
- Bastırılması zorunlu diğer dokümanlar ihtiyaç sayısı kadar ve ekonomik malzeme kullanılarak bastırılabilir.
- Hiçbir şekilde günlük gazete alımı yapılmayacak, görev alanı ile ilgili olmayan yayınlara abone olunmayacaktır



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Kırtasiye ve Demirbaş
Alımları

- Kâğıt kullanımını en aza indirilecek; rapor, bilgi notu ve benzeri dokümanların hazırlanması ve dağıtımını elektronik ortamda yapılacaktır.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Kırtasiye ve Demirbaş
Alımları

- ❑ Zorunlu hâller hariç olmak üzere 3 yıl süreyle;
 - Büro malzemesi, makine ve teçhizat, tefrişat, bilgisayar ve donanımı ile benzeri demirbaş alımı yapılmayacaktır.
 - Bu varlıklar, ekonomik ömrü tamamlanmadan hiçbir şekilde elden çıkarılmayacaktır
 - Bilgi işlem sistemlerinin yenilenmesi ve genişletilmesi durumunda hizmet ihtiyacının gerektirdiği özellikler ve kapasite dikkate alınacaktır
 - Fiziki olarak birbirine yakın makam ve birimlerdeki fotokopi, faks ve benzeri büro malzemelerinin ortaklaşa kullanılması sağlanacaktır



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Kırtasiye ve Demirbaş
Alımları

- ❑ Zorunlu hâller hariç olmak üzere 3 yıl süreyle;
 - Büro malzemesi, makine ve teçhizat, tefrişat, bilgisayar ve donanımı ile benzeri demirbaş alımı yapılmayacaktır.
 - Bu varlıklar, ekonomik ömrü tamamlanmadan hiçbir şekilde elden çıkarılmayacaktır
 - Bilgi işlem sistemlerinin yenilenmesi ve genişletilmesi durumunda hizmet ihtiyacının gerektirdiği özellikler ve kapasite dikkate alınacaktır
 - Fiziki olarak birbirine yakın makam ve birimlerdeki fotokopi, faks ve benzeri büro malzemelerinin ortaklaşa kullanılması sağlanacaktır



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Temsil, Tören, Ağırhama
ve Tanıtım Giderleri

- ❑ Temsil ve ağırhama ödenekleri, zorunlu haller dışında kullanılmayacaktır.
- ❑ Uluslararası toplantılar ile millî bayramlar hariç açılış, konferans, seminer, yıl dönümü ve benzeri kutlama ve organizasyonlara ilişkin faaliyetler nedeniyle gezi, kokteyl, yemek ve benzeri davetler düzenlenmeyecek, hediye verilmeyecek ve diğere adlar altında ödeme yapılmayacaktır.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri

Temsil, Tören, Ağırhama
ve Tanıtım Giderleri



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

- Yılbaşı ve bayram dönemlerinde kamu görevlileri tarafından gönderilecek tebrik ve kutlama mesajları elektronik ortamda gönderilecek, kamu kurum ve kuruluşlarınca kaynağına bakılmaksızın ajanda, takvim, plaket, hatıra, hediye, eşantiyon ve benzeri malzemelerin alım, basım ve dağıtımını yapılmayacaktır.
- Kamu kurum ve kuruluşlarınca mevzuattan kaynaklanan zorunluluklar gereği yapılan veya kurum faaliyetleri ile doğrudan ilgili olan tanıtım giderleri hariç olmak üzere basın ve yayın organlarına ilan-reklam verilmeyecektir.

Tasarruf Tedbirleri Personel Giderleri



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

- ❑ Mevcut personelin etkin ve verimli çalışması sağlanacak
- ❑ Personel hizmet standartlarına uygun ve dengeli bir şekilde görevlendirilecek, atıl personel oluşmasına izin verilmeyecektir.
- ❑ Kanundan doğan mecburi yükümlülüklerin yerine getirilmesi hariç olmak üzere:
 - Bir önceki mali yılda kadro ve pozisyon sayılarında emeklilik, istifa ve ölüm gibi nedenlerle meydana gelen azalma kadar
 - Yeni kadro ve pozisyon ihdas ya da kullanım talebinde bulunulabilecektir.

Tasarruf
Tedbirleri
Personel Giderleri

- Mahalli idareler bakımından bu kapsamdaki uygulamalarda, ilgili mevzuatta yer alan norm kadro ilke ve standartları ile yıllık toplam personel giderleri hakkındaki oranlar esas alınacaktır.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri Personel Giderleri

- ❑ Kamu personeli zorunlu haller dışında fazla çalışma ücreti ve nöbet ücreti alacak şekilde çalıştırılmayacak
- ❑ Fazla çalışma ve fazla sürelerle çalışma giderlerini asgari seviyede tutmak amacıyla 4857 sayılı İş Kanununda yer alan serbest zaman ve denkleştirme süresi hükümlerini öncelikle uygulanacak
- ❑ İşçilerin yıl içerisinde hak kazandıkları yıllık ücretli izin süreleri, ilgili yıl içerisinde kullanılacak
- ❑ İlgililerin birikmiş yıllık ücretli izin süreleri, azami 3 yıl içerisinde kullanılacak



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Tasarruf Tedbirleri Personel Giderleri

- ❑ 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 68 inci maddesinin (B) bendine göre yapılacak atamalar sadece yönetici kadroları (şef dâhil) ile sınırlı tutulacak, yönetici kadroları dışındaki kadrolara anılan bent çerçevesinde atama yapılmayacaktır.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Anayasamızda Belediye Genelgenin Uygulanmasının Takibi

- ❑ Genelge hükümlerinin uygulanması Hazine ve Maliye Bakanlığınca izlenecek, denetlenecek, Cumhurbaşkanlığına ve ilgili idarelere raporlanacaktır.
- ❑ Genelge hükümlerine aykırı iş ve işlemlerin tespit edilmesi hâlinde Cumhurbaşkanlığı ve ilgili idarelerce gerekli yaptırımlar uygulanacaktır.



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Anayasamızda
Belediye
Genelgenin
Uygulanmasının Takibi



- 7521 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükümünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun (Kabul Tarihi: 18/7/2024, Resmi Gazete Tarihi: 26 Temmuz 2024)
- 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununa eklenen ek madde 9
 - Kamu kurum ve kuruluşlarının harcama ve uygulamalarının tasarruf tedbirlerine uygunluğunun idarelerince ve/veya Hazine ve Maliye Bakanlığınca izlenmesi ve denetlenmesi sonucunda, alınan tedbirlere aykırı iş ve işlemleri tespit edilenler hakkında tabi oldukları mevzuat uyarınca disiplin hükümleri uygulanır ve sonuçları idarelerince Cumhurbaşkanlığına bildirilir.

Naçizane Öneriler

Kamu Hizmetinde
Vatandaş Odaklılık
İçin Kurumsal Olarak
Ne Yapılmalı

❑ İyi Tohum

➤ *Nitelikli Çalışan*

❑ Bereketli Toprak

➤ *Güçlü Kurum Kültürü (Kurumsal Değerlerin Oluşturulması ve Paylaşılması)*

❑ İyi Bakım

➤ *Etkili Yönetim, İyi İletişim, Yüksek Motivasyon, İşbirliği ve Dayanışma, Takım Çalışması, Stresle Baş Edebilmek, Zaman Yönetimi.....*



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Naçizane
Öneriler
Sorun Odaklı Değil,
Çözüm Odaklı
Olmak

«Mazeret-Bahane-Şikayet-Mağduriyet» yerine,
«Teklif-Öneri-Sürekli iyileştirme»



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİğİ

Naçizane Öneriler Yeni Hizmet Anlayışı

- ❑ «Günöbirlik»ten «Planlı Yönetim»e
- ❑ «Ben Bilirim»den «Ortak Akıl»a
- ❑ «Alışkanlıklar»dan «Analiz»e
- ❑ «Sorun Çözmek»ten «Sorun Önleme»ye
- ❑ «Kriz Yönetimi»nden «Risk Yönetimi»ne
- ❑ «Saklı Bilgi»den «Kurumsal Bilgi»ye
- ❑ «Hacim Yaratmak»dan «Değer Yaratma»ya
- ❑ «Eski Usullerden» «Yeni-Verimli Metotlar»a...



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Naçizane Öneriler Neler Yapmalı

- Karar Mekanizmaları Hızlı İşleyen
- İdari ve Mali Yapıları Güçlü
- Vatandaş Memnuniyeti Odaklı Çalışmalar Yürüten
- Hukuk Çerçevesinde Çözüm Bulan
- Sürdürülebilir Kurumsal Hafızaya ve Kurum Kültürüne Sahip

Belediye Yapılarını oluşturmak...

VE

Stratejik Bütçe Yönetimi ile Yalın Yönetimi Esas Alan Süreç Yönetimi Uygulamak...



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Naçizane Öneriler Nasıl?

- ❑ Süreçleri analiz ederek gereksiz işlem adımlarını ortadan kaldırarak
- ❑ İş akışlarını güncel mevzuata göre yeniden tanzim ederek
- ❑ Birimlerin görev tanımlarını fonksiyonel olarak sınıflandırıp, birimler arası koordinasyon ve iletişimi üst düzeye çıkararak
- ❑ İş analizi suretiyle atıl personeli tespit edip, ihtiyaç duyulan alanlara aktararak

KISACA

- ❑ Yeniden Yapılanma ve Yönetim Geleneği Oluşturacak Sürdürülebilir ve Yönetilebilir Yapı Kurmak



AKDENİZ
BELEDİYELER
BİRLİĞİ

Halil **MEMİŐ**
MİARGEM Başkanı

TeŐekkür

- Sabırla Dinleyen Siz Değerli Katılımcılara!
- Bu imkanı sağlayan ABB BaŐkan ve Yönetimine!
- Programda Emeği Geçen Tüm Ekibe!

İletişim:
0312 473 84 23-24 – halil@halilmemis.com.tr

